

Associazione TicinoEnergia

Orientamento strategico 2016-2020

TicinoEnergia è un'associazione nata nel 2008 su iniziativa del Cantone e ha l'obiettivo di promuovere l'impiego razionale dell'energia e l'utilizzo delle energie rinnovabili, coerentemente con quanto previsto dal Piano Energetico Cantonale. L'Associazione promuove una strategia di coordinamento operando da un lato in collaborazione con gli enti pubblici che determinano la politica energetica, dall'altro favorendo la sua attuazione attraverso sinergie e attività in comune con altri enti, associazioni, aziende e professionisti che operano a vari livelli nel settore.

TicinoEnergia, nata come piattaforma informativa, è cresciuta negli anni divenendo attore riconosciuto del settore. Questo sviluppo è stato possibile grazie soprattutto al mandato di prestazione stipulato nel 2012 con il Cantone, che ha permesso di offrire oltre alla sensibilizzazione attiva una consulenza mirata, di incrementare l'acquisizione di know-how, di sviluppare progetti formativi, di promuovere la partecipazione dei professionisti, di tessere nuove reti di competenze e di mettere a disposizione dell'amministrazione consulenza tecnica per progetti specifici (v. anche [Messaggio 7091 del 13.05.2015](#)).

Nell'ottica del consolidamento del ruolo di TicinoEnergia e dell'incremento dell'efficacia delle iniziative promosse, l'Associazione individua i seguenti **campi d'azione prioritari** per il periodo di attività 2016-2020:

- **Rafforzamento di TicinoEnergia quale punto di riferimento per pubblici mirati**

In particolare per il privato cittadino, i professionisti e le aziende, il supporto di TicinoEnergia deve essere maggiormente conosciuto e fruibile. La consulenza orientativa, le proposte formative e il supporto attivo alle aziende sono ambiti chiave in questo campo d'azione.

- **Sviluppo di servizi**

Lo sviluppo di servizi è necessario laddove non esista un'offerta o la stessa sia incompleta o qualitativamente insufficiente. È inoltre fondamentale per il campo d'azione sopraccitato e per raggiungere gli obiettivi concernenti il maggiore autofinanziamento (v. sotto).

- **Semplificazione per l'utente dell'accesso a prestazioni già esistenti sul territorio**

In alcuni ambiti l'abbondanza, a volte non ben strutturata, di proposte per l'utente finale rappresenta una barriera (e talvolta costi supplementari) per l'accesso alle relative prestazioni. Coerentemente alla funzione di coordinamento di TicinoEnergia, l'Associazione si propone come aggregatore e promotore di selezionati prodotti di terzi ritenuti validi, allo scopo di fornire un punto d'accesso unico nell'interesse dei diversi attori, inclusa TicinoEnergia, che può beneficiare del contatto diretto con i vari pubblici. Un esempio concreto in questo ambito al quale si sta lavorando attualmente è quello delle proposte formative nella scuola dell'obbligo e superiore.

- **Promozione di scambio di esperienze e trasferimento di know-how**

È necessario favorire maggiormente lo scambio di esperienze fra addetti ai lavori, in particolare nel settore edilizio, quale valido strumento di supporto alle offerte di formazione continua e di base, promuovendo in tal modo la diffusione di buone pratiche e contribuendo a migliorare la qualità dell'offerta di consulenza.

- **Aumento del finanziamento da parte di terzi (oltre al mandato di prestazione con il Cantone)**

Attualmente la maggior parte del finanziamento dell'Associazione deriva dal mandato di prestazione con il Cantone. La natura di parte dei compiti di TicinoEnergia non prevede un tornaconto economico diretto all'Associazione e rende necessario un supporto istituzionale. Vi è però l'intenzione e il margine d'azione per incrementare il contributo di altri enti, coinvolgendoli nell'auspicata condivisione di responsabilità, riducendo in proporzione l'onore per il Cantone, e favorendone il carattere di investimento con indotto tangibile sul territorio e l'ambiente.

Per sviluppare in modo adeguato i campi d'azione citati, l'Associazione intende garantire sviluppi strategici, in parte già in atto, secondo le seguenti **linee guida**:

- **Continuità**

Gli obiettivi di TicinoEnergia sono orientati al medio-lungo termine. Le relative iniziative devono di conseguenza fare riferimento a un piano con analoghe prospettive temporali. Attività programmatiche sono da preferire a interventi puntuali e sono costruite sulle basi di quanto si è dimostrato valido attraverso le esperienze passate.

- **Internalizzazione**

L'utilizzo razionale delle risorse richiede una parziale internalizzazione di alcune attività e competenze future e attuali che, se nello sviluppo storico dell'Associazione trovavano il loro giusto collocamento in un supporto esterno, devono ora essere gestite in una struttura organizzativa interna, anche in virtù dell'entità delle stesse non più marginale.

- **Partenariati e soci**

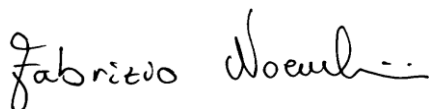
I partenariati sono funzionali sia al ruolo di coordinamento che ha l'Associazione, che al posizionamento e al riconoscimento della stessa all'interno della rete di pubblici specifici. Facilitano inoltre lo sviluppo di servizi e l'accesso a fonti di finanziamento esterne. Oltre alle collaborazioni già in atto, si sta lavorando in funzione di un rafforzamento mirato delle relazioni con alcuni enti (fra i quali Minergie, CECE, Pusch e associazioni professionali). È inoltre necessario aumentare il numero di soci, in particolare istituzionali, formalizzando legami in parte di fatto già esistenti.

- **Interazione con iniziative e programmi federali**

Le già esistenti collaborazioni, in particolare con gli Uffici federali dell'energia e dell'ambiente, vanno rafforzate, a beneficio di una maggiore coesione fra le diverse iniziative regionali e per il supporto economico ad esse legate.

È necessario infine garantire che partner e autorità cantonali competenti vengano regolarmente aggiornate in merito all'orientamento strategico, alle attività svolte e agli obiettivi raggiunti, nell'ottica di uno scambio e di un processo di miglioramento continuo.

Dicembre 2015



Fabrizio Noembrini

Direttore Associazione TicinoEnergia